



# Maestría en Administración de Sistemas y Servicios de Salud (Res. N° 1248)

## Facultad de Medicina | Universidad de Buenos Aires

### Objetivo principal

Formar dirigentes de salud de máximo nivel capaces de operar herramientas innovadoras y operar en diferentes escenarios.

### Metodología

**Modalidad:** Se trata de un programa semipresencial que involucra una dedicación intensiva de los participantes de tres días al mes en forma presencial, combinado con actividades a distancia orientadas a través de una plataforma virtual.

**Duración y créditos:** Dos años. 1600 horas totales, 40% de las cuales son presenciales, totalizando 640 horas de cursada que se efectúan en 24 módulos de 25 horas cada uno (dos días y medio cada módulo). Los encuentros son con frecuencia mensual, y en el mes de diciembre se suma un módulo adicional dedicado a la presentación del proyecto de tesis (primer año) y otra para defensa de la tesis (segundo año).

Además, la Maestría reconocerá hasta 40 hs de créditos correspondientes a la participación del alumno en actividades académicas acreditadas como el ciclo de conferencias que dicta la Fundación Sanatorio Güemes, Conferencias y clases magistrales dictadas en la Universidad de Buenos Aires, así como participación demostrada en Congresos y otros eventos científicos relacionados que resulten previamente aprobados por la coordinación de la maestría.

### Áreas de concentración:

La maestría está integrada por dos ciclos lectivos anuales de idéntica duración. El primero o ciclo común y el segundo o ciclo de concentración. El alumno puede optar en el segundo año por concentrar su formación en dos áreas:

#### Área de concentración 1:

Gestión de Instituciones de salud:

#### Área de concentración 2.

Gestión de medicamentos y tecnologías sanitarias.

### Metodología de enseñanza:

La maestría busca que el alumno consiga fortalecer su capacidad para tomar decisiones que involucra la alta gerencia en el ámbito sanitario. Se prioriza la exploración e investigación sobre situaciones concretas, así como la resolución de casos pedagógicos, por sobre las clases expositivas.

Aunque a través de una plataforma virtual se hará disponible bibliografía (tanto recomendada como adicional), el curso no se centra en apuntes porque no adscribe a un discurso único ni cerrado. Se espera que los alumnos indaguen, exploren alternativas, las analicen y presenten. Además, se destina, desde el primer momento, una amplia dedicación a la elaboración del trabajo de tesis, el cual es concebido como una aplicación concreta del conocimiento sobre administración en salud a la solución de problemas concretos de gestión.

### Enfoque

En la gerencia las decisiones involucran identificar alternativas y siempre tienen consecuencias. Esa es la premisa principal que orienta este curso. Para proveer un abordaje sistemático de alternativas y consecuencias, se distinguen cuatro ejes y tres enfoques disciplinarios que los vertebran.

Los ejes analíticos son:

**Eje 1.** Macrogestión sanitaria,

**Eje 2.** Mesogestión sanitaria,

**Eje 3.** Microgestión sanitaria,

**Eje 4.** Metodología y Tesis

Los tres primeros ejes son conceptuales y el cuarto es metodológico. Sobre los ejes conceptuales se utiliza una estructura matricial, por la cual cada eje es abordado desde tres enfoques disciplinarios o vertientes del conocimiento:

- a) Teoría de la salud pública,
- b) Teoría de las organizaciones y
- c) Economía.

De esta forma las materias que integran la currícula se organizan en bloques conceptuales. Se configuran, de esta manera, 20 materias para el ciclo común en cada una de las cuales se distingue un componente teórico conceptual, uno aplicado al uso de herramientas y dispositivos y un tercero práctico.

## Año 1. Ciclo común

EJE \ ENFOQUE	SALUD PÚBLICA	TEORÍA DE LAS ORGANIZACIONES EN SALUD	ECONOMÍA DE LA SALUD
I. Macrogestión	1. Teoría de la salud pública 2. Epidemiología para políticas de salud 3. Marco regulatorio del sector salud 4. Evaluación en salud	5. Herramientas y modelos de macrogestión en salud 6. Escenarios y tendencias	7. Sistemas de salud 8. Función de producción de salud. 9. Modelos de financiación de en salud
II. Mesogestión	10. Gestión de Redes de salud 11. Gestión territorial en salud	12. Gestión de servicios 13. Gestión por resultados 14. Planificación estratégica de servicios de salud	15. Mercados de salud 16. Modelos de financiación de en salud
III. Microgestión	17. Gestión clínica	18. Gestión de calidad 19. Sistemas de información y control	20. Evaluación económica en salud

En el ciclo de concentración (segundo año de la carrera) se distinguen las siguientes estructuras curriculares:

## Año 2. Área Gestión de instituciones de salud.

EJE \ ENFOQUE	SALUD PÚBLICA	TEORÍA DE LAS ORGANIZACIONES EN SALUD	ECONOMÍA DE LA SALUD
IV. Mesogestión	1. Medición del producto en salud 2. Epidemiología para gestión de servicios de salud 3. Marco legal de las instituciones de salud: Responsabilidad civil, judicialización y negociaciones colectivas. 4. Modelos de acreditación de servicios.	5. Gestión por resultados 6. Organización y planificación de la infraestructura en salud 7. Gestión de personas 8. Gestión de suministros 9. Plan maestro y plan de empresa. 10. Marketing de servicios de salud. 11. Negociación.	12. Gestión de costos 13. Modelos de financiación de servicios
V. Microgestión	14. Medicina Basada en la Evidencia 15. Gestión por líneas de cuidados	16. Diseño de procesos 17. Estrategias para mejora continua de calidad. 18. Cuadro de mando integral en salud. 19. Organización de la investigación clínica.	20. Modelos de pago y gestión presupuestaria

## Año 2. Área de concentración.

### Gestión de medicamentos y tecnologías sanitarias.

EJE \ ENFOQUE	SALUD PÚBLICA	TEORÍA DE LAS ORGANIZACIONES EN SALUD	ECONOMÍA DE LA SALUD
VI. Mesogestión	1. Selección racional y evaluación de tecnologías sanitarias. 2. Regulación Técnica de medicamentos y tecnología médica 3. Farmacoepidemiología 4. Políticas de medicamentos y tecnologías médicas comparadas 5. Buenas Prácticas de manufactura 6. Intercambiabilidad de medicamentos	7. Gestión de servicios de farmacia comunitaria 8. Gestión de tecnologías médicas 9. Gestión de suministros en el primer nivel de atención 10. Farmopolíticas 11. Gestión de la farmacia hospitalaria 12. Gestión de biotecnológicos. 13. Estrategias de comercialización de medicamentos. 14. Negociación.	15. Regulación económica de medicamentos 16. Modelos de financiación de medicamentos
VII. Microgestión	17. Medicina Basada en la Evidencia 18. Modelos de evaluación de efectividad clínica	19. Organización de la investigación clínica.	20. Farmacoeconomía

#### Tesis:

La maestría se propone maximizar la cantidad de alumnos que concluyen el curso de forma efectiva, lo cual requiere la elaboración y aprobación de un trabajo de tesis. Por estos motivos, en cada encuentro (los días sábado por la mañana) se realizará bajo la modalidad de taller, un avance concreto hacia este objetivo. Al finalizar el primer año de cursada (en el mes de diciembre), todos los alumnos presentarán sus avances estructurados bajo la forma de un proyecto.

Al finalizar el segundo año este encuentro se repetirá pero con la presentación de los resultados finales de la tesis.

La tesis es concebida como una aplicación concreta del conocimiento sobre administración en salud a la solución de problemas de gestión. Por ello se privilegiarán trabajos de tesis que configuren planes maestros de instituciones de salud, formulación, evaluaciones, desarrollo de proyectos innovadores en salud y propuestas de estrategias de mejora.

**Director:**

**Dr. Mario Iván Lugones**

Maestro Normal Nacional. Médico (Universidad de Buenos Aires - UBA). Especialista en Cardioangiología (Universidad del Salvador - USAL). Especialista en Salud Pública (Facultad de Medicina - UBA). Ex Presidente y Director Médico de Praxis Médica S.A. Ex Gerente de Prestaciones Médicas (INSSJP). Ex Presidente Silver-Cross America Inc. S.A. Presidente Fundación Sanatorio Güemes.

---

**Subdirector:**

**Cr. Jorge Gutztat**

Contador Público. Director Administrativo del Sanatorio Güemes. Profesor Titular – Licenciatura en Administración de Servicios de Salud (UCES) – Taller de Administración Sanatorial y Hospitalaria. Profesor Asociado Titular – Organización y Administración de Servicios de Salud (USAL) – Escuela de Enfermería.

---

**Coordinador Académico:**

**Dr. Federico Tobar**

Doctor en Ciencias Políticas (USAL). Master en Administración Pública (Fundação Getúlio Vargas). Becario de especialización en Economía de la Salud (FIOCRUZ). Licenciado en Sociología (UBA). Consultor internacional en Política de Salud. En la actualidad trabaja para UNICEF, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial.

---

**Profesor Consulto:**

**Dr. Ricardo Bellagio**

Contador Público. Superintendente de Servicios de Salud. Titular de la Cátedra de la Asignatura Seguros y Finanzas de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Morón. Profesor Asociado a la Cátedra de Administración Financiera de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Morón. Profesor Postgrado de la Universidad Católica Argentina - Curso "Derecho de Salud". Master en Dirección y Gestión de Servicios de Salud de la Universidad de Alcalá. Master en Dirección y Gestión de Sistemas de Seguridad Social de la Universidad de Alcalá. Coordinador del MBA en Medicina Prepaga y Obras Sociales de la Universidad de Palermo.

---

## Cuerpo Docente.

**Ahuad, Alfredo H.** Médico (UBA). Especialista en Medicina Interna (Asociación Médica Argentina). Especialista en Servicios de Salud y Seguridad Social (Fundación Isalud y la Universidad de Lomas de Zamora). Gerente de Relaciones Institucionales de CAEMe, Cámara de Argentina de Especialidades Médicas. Ex Coordinador Académico del Programa de Gerenciamiento en Salud en Medicina Privada dictado en ADEMP (Asociación de Entidades de Medicina Prepaga). Ex Docente de la Fundación Isalud y de la Escuela de Salud Pública de la Facultad de Medicina (UBA). Ex Coordinador del Curso de Capacitación de Empresas de Medicina Prepaga y Financiadores Privados de Salud del Research Development Institute. Ex Asesor Médico de la Dirección de la ANMAT (Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología). Leader de proyecto del lanzamiento del Plan de Salud de la Obra Social de Dirección para la Pequeña y Mediana Industria (Osdepym). Ex Gerente Médico Corporativo de Amsa.

---

**Anigstein, Carlos.** Médico (UBA). Magister en Sistemas de Salud y Seguridad Social (ISALUD). Especialista en Administración Hospitalaria. Especialista en Pediatría. Consultor internacional en Redes de Salud.

---

**Belocopitt, Claudio F.** Contador (UB). Presidente de SWISS MEDICAL GROUP. Presidente de ECCO Emergencia y Prevención. Presidente de SMG Seguros. Presidente de SMG-LIFE. Premio ENTREPRENEURS, entregado por la revista Mañana Profesional (1992). Premio Empresario del Año, "SECURITY 1994", entregado por SECURITY LEGAL PREPAYMENT SISTEM S.A.

---

**Bianconi, Zulema.** Doctora en Sociología del Trabajo (UADE). Licenciada en Ciencias Químicas (UBA). Auditora (SADAM). Investigadora Operativa (Escuela Investigación Operativa, Ministerio de Defensa). Profesora Universitaria de Ciencias de la Salud, Sociales y Ambientales (ISALUD). Generadora de la Gestión de Calidad en los Hospitales del Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

---

**Bologna, José Luis.** Postgrado en Sindicatura Concursal (UBA). Contador Público (UBA). Consultor, asesor impositivo y auditor de empresas de salud y cámaras relacionadas con dicha actividad. Consultor para estudios de factibilidad y puesta en marcha de nuevos proyectos, valuación de empresas y auditorías de compra.

---

**Borda, Guillermo.** Ingeniero, formado en Gestión de RRHH con Fred Kofman. Haciendo el programa de Aprendizaje y Comunicación para Managers del ITBA en asociación con Leading Learning Communities de EEUU y como Coach para equipos de alta performance con Julio Olaya de Newfield Group. Cursando el Programa de Aprendizaje para el Cambio. Asesora Directivos y Gerentes en Modelos de Excelencia y Planeamiento, focalizando la integración de las personas a la visión de negocio, en empresas de perfiles industriales, de servicio, en áreas de salud, en Cámaras de la especialidad y entidades intermedias de agrupación de empresas. Dirige actualmente una operación industrial en Occhipinti S.A, empresa de fabricación de bienes. Es disertante en Congresos y Cursos de Formación sobre la especialidad de Gestión Empresarial y profesor vía internet en la Escuela de Negocios de la empresa española Meeting Mas. Fue Secretario Académico Argentina Kenshu Center - AOTS Argentina, lo que le permite mantener y actualizar sus herramientas de gestión basadas en el concepto japonés del management.

---

**Castelli, Mauro.** Médico (UBA). Maestría en Administración Hospitalaria (USAL). Maestría en Economía y Gestión de la Salud, ISALUD (1999). Mediación y Resolución de Conflictos (UCA). Reformulación de Recursos en Salud, (UBA). Control de gestión de políticas públicas, (FLACSO). Ex director nacional de Políticas de RRHH en Salud del Ministerio de Salud de la Nación. Ex director general Fundación Hospitalaria. Ex presidente del consejo de administración Hospital Garrahan. Ex director médico ejecutivo Hospital Garrahan.

---

**Ceriani, Luis V.** Ingeniero Industrial, diploma de honor (UBA). Consultor y administrador de empresas de

salud. Ex director de la Superintendencia de Servicios de Salud. Ex gerente de Gestión Estratégica de la Superintendencia de Servicios de Salud. Ex Coordinador General del Programa de Reconversión de Obras Sociales y del Programa de Reforma del Sistema del Seguro de Salud. Ex Consultor AI en el Proyecto PNUD ARG 96/005 de Reconversión de las Obras Sociales.

---

**Coffen, José Juan.** Arquitecto (UBA). Titular del estudio Coffen & Le Bellot. Miembro de la Asociación Argentina de Arquitectura e Ingeniería Hospitalaria. Consultor de empresas de salud. Proyectista y Director de obras de arquitectura hospitalaria. Participante en congresos anuales de la AADAIH.

---

**Corinfeld, Alicia E.** Contadora Pública (UNL - Mat. T° 88 F° 235 CPCECABA). Magister en Gerenciamiento de Servicios de Salud (Universidad Favalaro). Líder Coach (ESAL), para el desarrollo de capacidades gerenciales y ejecutivas. Docente universitaria de Grado y Posgrado (UCES, UADE, U.F. Universidad Favalaro, UTN, UCA). Gerente de CLIMBA, Clínica de Cirugía de la Mano, Buenos Aires Hand Group, SRL. Ex Gerente de CEDIM. Asesora de la Gerencia General de la Superintendencia de Servicios de Salud y Coordinadora Técnica del Comité de Calidad de la SS Salud, en el PNC obtenido en 2005. Asesora técnica del Programa Remediar - Ministerio de Salud de la Nación (2007/2008). Disertante en diversos eventos de entidades del sector.

---

**Duarte, Roberto.** Abogado (UBA). Escribano (UM). Docente en Posgrado de la FADU - UBA - Pensamiento estratégico y Gestión de conflictos. Docente en Posgrado de la UNLP - Estrategia, Inteligencia Estratégica y Planificación. Docente en Posgrado de la UCA - Escuela de Salud Pública - Gestión de la Calidad en Servicios de Salud - Gestión de Conflictos y Negociación. Docente en Postgrado de la Universidad Favalaro - Gestión en Salud - Gestión de Conflictos y Negociación. Director de Curso de Posgrado de la UCSF - Facultad de Ciencias de la Tierra y el Ambiente - Logística Inversa. Asesor legislativo en el Senado de la Nación (Comisiones

de Acuerdos y Seguridad Interior). Asesor en la Defensoría General de la Nación. Apoderado legal de la Embajada de Ucrania en Argentina, Uruguay, Paraguay y Chile. Presidente de FUNDOSMIL - Fundación para el Desarrollo de Políticas y Estrategias para el Transporte la Producción en el Tercer Milenio. Asesor y consultor sobre estrategias de empresas, gestión de la calidad empresarial, gestión de conflictos y problemas organizacionales, y procesos de negociación estratégica. Consultor para la gestión de la calidad y de los talentos, diseño de estructuras organizacionales, y gestión de conflictos laborales en el INSSJP.

---

**Fernandez Pardo, Carlos.** Doctor en Ciencias Políticas (USAL). Licenciado en Sociología (UBA). Ex Coordinador del Doctorado en Relaciones Internacionales y del Doctorado en Ciencias Políticas de la USAL. Ex decano de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de San Juan.

---

**Ferrari, María Cristina.** Contadora Pública (UBA). Licenciatura en Administración de Empresas (UBA). Master en Gestión de Calidad en los Servicios de Salud, Universidad de Murcia, España. Programa de Desarrollo Ejecutivo. ESADE, Business School. Barcelona, España. Presidenta de la Comisión Estudios sobre Cambio y Competitividad Organizacional del Consejo Profesional de Ciencias.

---

**Giménez Caballero, Edgar Daniel.** Viceministro de Salud Pública y Bienestar Social de Paraguay. Doctor en Medicina y Cirugía (Univ. Nacional de Asunción). Especialista en Cirugía General. Maestro en Salud Pública (Instituto Nacional de Salud Pública de México). Área de concentración en Administración en Salud con mención honorífica.

---

**Gismondi, Eduardo.** Lic. en Administración de Empresas, (UCA). Postgrado en Administración Sanitaria (UCA). Docente en Administración de Servicios de Salud (UCES). Actualmente a cargo del área de finanzas del Sanatorio Guemes.

**Godoy Garraza, Lucas.** Lic. en Ciencias Políticas (USAL). Magíster en Políticas Públicas de la Universidad de Chile y Master en Métodos Cuantitativos en Ciencias Sociales de la Universidad de Columbia en Nueva York. Se especializa en monitoreo y evaluación de políticas de salud y política de medicamentos en particular. Fue jefe de la unidad de planificación del Programa Remediar. Actualmente, se desempeña en la División de Salud Pública de ICF Macro en Nueva York, a cargo del equipo de análisis e investigación para la evaluación de varios programas de salud de los Estados Unidos. Ha publicado sobre temas de salud pública y política de medicamentos, incluyendo en publicaciones arbitradas.

---

**Gonzalez, Liliana Graciela.** Médica (UBA). Especialista en Psicología Médica, egresada del Doctorado de Psicología, (Universidad Argentina John F. Kennedy). Especialista en Psiquiatría y Psicología Médica, (Colegio de Médicos de la Provincia de Bs.As). Ex Dirección General de la Clínica Psiquiátrica PAIHUEN, (Psi-quiatria-Drogadependencia). Ex Dirección Médica del Servicio de Salud Mental Pihué Consultorio Externo - Hospital de Día - Emergencias - Internación para pacientes Psiquiátricos y drogadependientes. Ex Dirección General Clínica Amplus (psiquiatría y drogadependencia). Ex Gerencia Médica Clínica Psiquiátrica Dictis. Ex Gerencia Médica del Servicio de Salud Mental Dharma, a cargo de Clínica Psiquiátrica, Hospital de Día, Consultorios Externos, Red Nacional de Asistencia, Servicio de Urgencias. Dirección Médica Gerontopsiquiátrico "Solar Colonial". Dirección de la Residencia Médica en Psiquiatría de Clínica Dharma. Dirección de la Carrera de Especialista en Psiquiatría en Clínica Dharma como subse de UBA. Docente Libre Carrera de Médico especialista en Psiquiatría (UBA). Directora Asociada de la carrera de Médico especialista en Psiquiatría (UBA).

---

**Guidazio, Antonio.** Médico. Master Dirección de Empresas (Univ. Del Salvador/Univ. De Deusto). Actualmente presidente de la Obra Social Ferroviaria y Director especialidad Auditoría de la Atención de la Salud (Univ. Isalud). Posiciones directivas, gerenciales y de asesoramiento en el Instituto Nac. de S. S. para

Jubilados y Pensionados, Instituto Nac. de S. S. para el Personal Ferroviario, Secretaría de Desarrollo Social de la Nación, Administración Nacional de la Seguridad Social, Obra Social de Seguros, entre otras. Asesor del Area de Investigación del Centro de Inv. en Planeamiento del Recurso Físico en Salud. Fac. de Arquitectura y Urbanismo - UBA. Consultor del Programa de Reconversión de Obras Sociales. Argentina. Consultor PNUD Proyecto Inst. Nac. de S. S. para Jubilados y Pensionados. Consultor PNUD Proyecto R.O. del Uruguay. Consultor OPS, Venezuela.

---

**Guyot, Juan Carlos.** Abogado (UBA). Ex Adscripto a la Gerencia de Relaciones oficiales y Empresarias de IKA-Renault S.A. Ex Abogado en el estudio del doctor Carlos Antonio Salvochea, años 1977/1984. Ex Gerente de Personal y Asuntos Legales de la Obra Social del Personal de Dirección de la Industria Metalúrgica. Ex Abogado en el Estudio Ramos Mejía. Abogado en el Estudio Guyot & Correch. Abogado Asesor de la CEPSAI (Cámara de Entidades prestadoras de Salud).

---

**Israel, Luis Armando.** Ingeniero Industrial (UBA). Curso de Ingeniería en Sistemas (UBA). Director de Laboratorio Varifarma S.A. Presidente de VSA Alta Complejidad S.A. Representante Ejecutivo de Siprotec ACE. Ex Asesor de la Auditoría Médica de PAMI y de su responsable, Dr. Romero Villanueva, en la inclusión del stent coronario en su vademécum. Ex Asesor en la inclusión por parte del Ministerio de Salud de la Nación del stent farmacológico en el PMO. Asesor de prótesis implantables e insumos médicos de CONFELISA. Asesor de prótesis implantables e insumos médicos de CEPAL.

---

**Izquierdo, Estela.** Farmacéutica. Farmacéutica Clínica. Especialista en Sistemas de Salud y Seguridad Social (Universidad ISALUD). Directora del Posgrado de Auditoría y Gestión Farmacéutica en modalidad presencial y a distancia (Universidad ISALUD). Directora del Seminario Internacional de Farmacopolíticas (Universidad ISALUD). Jefa de Trabajos prácticos de la Cátedra de Farmacia Clínica y Atención Farmacéutica UBA. Di-

rectora de las residencias de Farmacia Clínica Sanatorio Güemes. Directora Técnica y Coordinadora del Servicio de Farmacia Sanatorio Güemes. Consultora en el área de Farmacia Clínica, Auditoría y Gestión Farmacéutica.

---

**Khoury, Marina.** Médica (UBA). Diploma de Honor. Egresada del Programa de Efectividad Clínica. Hospital Italiano. UBA. Universidad de Harvard. Docente por concurso de Formación Científica en la Carrera de Médicos Anestesiólogos, (UBA y Asociación de Anestesia, Analgesia y Reanimación de Buenos Aires - AAARBA). Epidemióloga de la Dirección Nacional de Regulación Sanitaria y Calidad de Servicios de Salud del Ministerio de Salud de la Nación. Directora de los Cursos: “Metodología de la Investigación” y “Epidemiología Básica e Intermedia”. Centro de Investigaciones Epidemiológicas (CIE). Academia Nacional de Medicina, 1998-2005. Coordinadora Nacional de la Carrera de Especialización en Epidemiología de Campo. Ministerio de Salud y Ambiente de la Nación, Universidad Nacional de Tucumán, 2004-2005.

---

**Le Bellot, Julio.** Arquitecto (UBA). Titular del estudio Coffen & Le Bellot. Proyectista y Director de obras de arquitectura hospitalaria. Ex docente FADU UBA, Materia Diseño Arquitectónico I-5. Ex profesor adjunto FADU UBA, Materias Proyecto I, Proyecto 5 y Trabajo Final de Carrera.

---

**Lifschitz, Esteban.** Médico, diploma de honor (UBA). Especialista en Clínica Médica. Magister en Gerencia y Administración de Sistemas y Servicios de Salud (Univ. Favaloro). Becario en Gerenciamiento Médico, Hospital Italiano de Buenos Aires. Coordinador docente, Programa Universitario de Gerenciamiento de Sistemas de Salud Modalidad Virtual, Hospital Italiano de Buenos Aires. Docente en Maestría en Gerenciamiento y Administración de Sistemas y Servicios de Salud, Universidad Favaloro. En la actualidad es Jefe de Consultorios Externos, Clínica Santa Isabel. Coordinador Nacional del Programa “Zona Libre de Trombosis” y actúa como consultor médico en temas de gerenciamiento y tecnología médica. Coordinador docente, Programa Universitario de Gerenciamiento de Sistemas de Salud Modalidad

Virtual, Hospital Italiano de Buenos Aires. Docente en Maestría en Gerenciamiento y Administración de Sistemas y Servicios de Salud, Universidad Favaloro. En la actualidad es Jefe de Consultorios Externos, Clínica Santa Isabel. Coordinador Nacional del Programa “Zona Libre de Trombosis” y actúa como consultor médico en temas de gerenciamiento y tecnología médica.

---

**Lima Quintana, Laura.** Licenciada en Economía (UBA). Diplomada en Salud Pública (UBA). Consultora independiente en proyectos del PNUD, Banco Mundial, BID y en organismos públicos y privados del sector salud. Docente en el área de economía de la salud en cursos de especialización de postgrado en diversas instituciones. Miembro de la comisión directiva de la Asociación de Economía de la Salud de Argentina.

---

**Lucas Huguet, María Eugenia.** Química Farmacéutica (Universidad de la República - Uruguay). Diplomatura de Formación Clínica del Farmacéutico (Universitat de Valencia). Especialista en Economía de la Salud (C.L.A.E.H - Uruguay). Maestría en Políticas de Salud (C.L.A.E.H - Uruguay). Especialista en Calidad UNIT-ISO 9000 (UNT). Especialista en Calidad en Servicios de Salud (UNT). Evaluadora de medicamentos División normalización -DIGESA-MSP.

---

**Mato, Gabriel.** Farmacéutico (UBA). Lic. en Análisis Clínicos (UBA). Bioquímico (UBA). Académico titular de la Academia Nacional de Farmacia y Bioquímica. Jefe del Área de Farmacia del Hospital de Pediatría “Prof. Dr. Juan P. Garrahan” S.A.M.I.C.

---

**Medina, Arnaldo Darío.** Médico (UNLP). Administrador hospitalario y de Servicios de Salud Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires Escuela Superior de Sanidad. Especialista universitario en Salud Pública (UBA). Diplomado en Administración y Gerenciamiento de Servicios de Salud. Programa Interfacultades de Administración de Salud, P.I.A.S Universidad Nacional de Chile. Maestría en Economía de la Salud Instituto Universitario ISALUD. Director Ejecutivo del Hospital de

Alta Complejidad “El Cruce” de Florencio Varela. Presidente de la Asociación Argentina de Economía de la Salud (AES). Ex Subsecretario de Planificación de la Salud del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. Ex Director Ejecutivo Hospital “Mi Pueblo” de Florencio Varela. Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. Ex Coordinador de Regiones Sanitarias. Ministerio de Salud Provincia de Buenos Aires. Ex Profesor Adjunto Licenciatura de Administración de Servicios de Salud Cátedra de Salud Pública, Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales (UCES). Ex Profesor Titular Licenciatura de Administración de Servicios de Salud Cátedra de Organización de Servicios de Salud Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales (UCES).

---

**Monsalvo, Mauricio.** Lic. en Ciencias Políticas (UM). Master en Epidemiología en Salud Pública (Fundação Oswaldo Cruz). Gerente de Medicamentos y Sistemas de Información del Programa Remediar +Redes del Ministerio de Salud. Docente en el Instituto Universitario ISalud, en la Maestría en Gestión de Servicios de Salud Mental, en la Universidad Favaloro, en la Maestría en Gerencia y Administración de Sistemas y Servicios de Salud, y en la carrera de Ciencias Políticas en la Univ. de Morón.

---

**Montero, Gabriel.** Médico (UNLP). Profesor Universitario (USAL). Diplomado en Administración de Servicios de Salud (Escuela Superior de Sanidad M! Salud Buenos Aires). Fue Asesor en el Ministerio de Salud, Pcia. Buenos Aires. Director Provincial de Atención Primaria en Provincia de Buenos Aires. Gerente de Auditoría del INOS. Consultor Senior Banco Mundial para la Reforma del Sector Público. Ha sido Titular de la Cátedra de Administración de Servicios de Salud en la Facultad de Ciencias Médicas (UNLP). Certificate in Business Administration (E/C Universidad de Belgrano). Gerente de Promoción y Comercialización del Hospital Italiano de Buenos Aires (actual). Vice Presidente de ACAMI (actual).

---

**Morgulis, Nestor.** Médico (UBA). Especialista en Clínica Médica. Curso de Gerencia y Administración de Sistemas y Servicios de Salud (Asociación de Médicos Municipales GCBA). Programa Universitario de forma-

ción en Gerenciamiento de sistemas de salud (Hospital Italiano-AMIA-OHSU). Capacitación para la Gestión de Servicios de Salud (Instituto Universitario CEMIC). Encargado Docente de la cátedra de Semiología y Medicina Interna - Unidad Docente Hospitalaria Sanatorio Güemes (UBA-FSG). Coordinador Docente del Hospital asociado de la Unidad Docente Hospitalaria Sanatorio Güemes (UBA-FSG). Sub Director Médico Sanatorio Güemes.

---

**Oggier, Guillermo R.** Magister en Administración de Empresas (MBA - UBA) y Licenciado en Economía (UNR). Jefe de Presupuesto y Control de la Obra Social de Petroleros (OSPe). Consultor en diversas organizaciones tanto públicas como privadas, con o sin fines de lucro, actuando en diversas áreas como economía, gestión, administración y finanzas de organizaciones de salud.

---

**Papadópulos, Jorge.** Doctor en Ciencias Políticas (University of Pittsburgh) y Master en Sociología (IUPERJ - Rio de Janeiro). Es Investigador del Centro de Informaciones y Estudios del Uruguay (CIESU) y ha sido Director del Banco de Previsión Social, integrante de la Primera Junta Nacional de Salud de Uruguay y miembro de la Comisión Administradora del Fondo Nacional de Recursos del Uruguay. Visiting Tinker - Nave, Professor de La Follete School of Public Affairs, University of Wisconsin-Madison.

---

**Perez Baliño, Nestor.** Médico Cardiólogo (UBA). Doctor en Medicina (UNLP). Magister en Salud Pública (USAL). Comité de Expertos Consultores. Sociedad Ibero-Americana de Información Científica. Miembro Titular de: The American Society of Nuclear Medicine. Junio 1987. Otorgado en la ciudad de Toronto. Fellow American College of Cardiology ( F.A.C.C.). Ex Director de Capacitación, Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Ex Subsecretario de Atención Primaria de Salud, Ministerio de Salud de la Nación Argentina. Ex Director general de la Región Sanitaria I, Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Subsecretario de Atención Integrada de Salud, Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

**Puentes, Mariano.** Médico (UNLP). Psiquiatría y Psicología Médica, (Colegio de Médico de la Prov. Buenos Aires). Cursos de post grado: "New Ideas in Health Care Management", Harvard University, Cambridge, Boston. "Sistema Sanitario Italiano: Realidad y escenarios futuros. El rol del seguro privado y de los fondos Integrativos". CeRGAS Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria. Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano. Ex Director - Interventor del Hospital Subzonal José Ingenieros de la localidad de Melchor Romero de La Plata, Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. Ex Director - Interventor del Hospital subzonal especializado Neuropsiquiátrico Domingo Taraborelli de localidad de Necochea, Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. Ex director del Hospital Interzonal de Agudos Especializado Neuropsiquiátrico Dr. Domingo Cabred de la localidad de Open Door, Ministerio de Salud de la provincia de Buenos Aires. Director del Hospital El Cruce Alta Complejidad en red (SAMIC), de la localidad de Florencio Varela de la provincia de Buenos Aires. Ex subgerente de Prestaciones Médicas (INNSJP). Ex director provincial Dirección de Rehabilitación Social Intensiva de Menores, Subsecretaría de Asistencia Tutelar del Ministerio de la Familia y del Desarrollo Humano, de la Provincia de Buenos Aires. Ex docente Instituto Federal de Asuntos Municipales, dependiente de la Secretaría de Asuntos Municipales del Ministerio de Interior (IFAM). Ex Subsecretario de Asistencia Técnica. Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires.

---

**Ramos Ruiz Díaz, Pasionaria Rosa.** Doctora en Salud Pública (Univ. de Salamanca). Master en Salud Pública y Gestión Sanitaria (Escuela Andaluza de Salud Pública). Especialista en Salud Internacional (OPS). Doctora en Bioquímica (Univ. Nacional de Asunción). En la actualidad es Directora Nacional de Vigilancia Sanitaria del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social de Paraguay.

---

**Reale, Armando Mariano.** Médico (UBA). Diplomado en Administración Hospitalaria (UBA). Especialista en Salud Pública (UBA). Especialista en Seguridad Social

y Sistemas de Salud (UNLZ). Profesor Universitario en Ciencias de la Salud (ISALUD). Fue Director de diversos hospitales y clínicas. Gerente Médico del INSSJ y P, y Director de Planificación de la Secretaría de Salud Pública de la Ciudad de Buenos Aires.

---

**Reboredo, Jorge Luis.** Abogado (UBA). Docente en la Escuela de Salud Pública de la Facultad de Medicina de la UBA. Fue asesor legal de la Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica. Representó a la ANMAT en la Misión Argentina para la reunión de consultas bilaterales en materia de Propiedad Intelectual solicitada por el United States Trade Representative (USTR) con vistas a la elaboración del informe anual sobre protección de los derechos de propiedad intelectual, en el marco de la Sección Special 301. Washington, abril de 1998. Integró la Delegación Argentina de negociación del módulo Propiedad Intelectual del Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA). Actualmente desempeña su actividad profesional como abogado asesor de la industria farmacéutica nacional y extranjera, centros de investigación clínica y CRO's.

---

**Regazzoni, Carlos Javier.** Médico (UBA). Doctor en Medicina (UBA). Diploma en bioestadística (Ciencias Exactas, UBA). Diploma de Estudios Filosóficos (Universidad Austral). Senior Executive Program en la Harvard Kennedy School of Government. Ex Subsecretario de Desarrollo Social del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Ex vicepresidente ejecutivo de la Obra Social de la Ciudad de Buenos Aires. Premiado por la Academia Nacional de Medicina, la Asociación Médica Argentina, la Asociación Médica del Hospital de Clínicas, y el Congreso Internacional de Medicina Interna del Hospital de Clínicas, por sus trabajos de investigación clínica. Ex becario de la Asociación Argentino-Española de Medicina en Barcelona, de la Eisenhower Fellowships en Estados Unidos, y del Latin American Leadership Development Program, en Harvard. Miembro del comité ejecutivo del Instituto Cultural Argentino-Norteamericano (ICANA), y miembro consultor del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) en temas de Global Health.

**Roldán, Rubén Ricardo.** Contador Público (UNC). Administración Estratégica (UBA). Maestría en Política Económica Internacional (UB). Administración y Dirección Hospitalaria (CIESS y UNAM). Ex Coordinador del convenio PNUD - INSSJyP, en el Programa de Reconversión de Obras Sociales del Banco Mundial, en la Academia Nacional de Medicina, en el Consejo Federal de Inversiones, en la Fundación Favaloro (convenio BID - FF). Gerente de administración (INS-SjyP). Ex profesor de la cátedra de Economía Médica (Maestría en Salud Pública - USAL). Profesor Titular de la cátedra Fuentes de la Producción (UCA - Salta). Profesor en la cátedra de Administración y Finanzas (UB).

---

**Rozenblat, Enrique Eduardo.** Médico (UBA). Administración Hospitalaria. Escuela de Salud Pública de la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Visiting Scholar in Health Services. School of Public Health University of California Los Angeles (UCLA). Especialista en Medicina Sanitaria. Recertificación Asociación Médica Argentina (A.M.A.). Ex Director Asistente Hospital Municipal Juan A. Fernández. Ex docente de la Escuela de Salud Pública de la Facultad de Medicina Universidad de Buenos Aires. Ex Docente de la Carrera Administración (USAL). Ex Director, Fundador y Docente de la Maestría de Epidemiología de la Universidad de Belgrano. Coordinador de la Oficina de Educación Médica y Profesor de Medicina Preventiva y Social de la Escuela de Medicina. Universidad de Lara. Venezuela. Ex Director General de Atención Médica de la Secretaría de Salud de la Municipalidad de Buenos Aires. Ex Director del Hospital General de Agudos Cosme Argerich. Municipalidad de Buenos Aires. Consultor de la OPS, GTZ (Alemania), DSE (Alemania) en Recursos Humanos, Capacitación. Programa Ampliado de Inmunizaciones, Atención Primaria de Salud. Área Sud América, Caribe, Washington. Profesor Asociado de la UCES. Ex Director del Curso de Diplomado en Gestión. Ex Coordinador general del PROAPS, (Programa de la Reforma de Atención Primaria de Salud) y SUE, (Sub Unidad Ejecutora Provincial) Provincia de Córdoba. BID. Ex Integrante de la Comisión Asesora del Ministro de Salud de la Ciudad de Buenos Aires. Ex Integrante de la Comisión Asesora de Salud Mental del Ministerio de Salud de la Ciudad de Buenos Aires.

Director de la Dirección de Medicina del Trabajo del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

---

**Saidón, Patricia Claudia.** Médica Neuróloga (UBA). Docente adscripta a la Cátedra de Farmacología de la Universidad de Buenos Aires. Investigadora de carrera de la Municipalidad de Buenos Aires en el tema de Farmacovigilancia. Ex Jefa de Ensayos Clínicos de la Administración de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT). Ex coordinadora Grupo de Buenas Prácticas Clínicas de la Red Panamericana para la Armonización de la Reglamentación Farmacéutica. Participó en la elaboración del Manual de Buenas Prácticas Clínicas de la Organización Mundial de la Salud I. Participó en la redacción del Libro: Seguridad de Medicamentos durante los estudios clínicos. CIOMSVI. Fue directora del Curso de Buenas Prácticas Clínicas de la Red Panamericana para la Armonización de la Reglamentación Farmacéutica (OPS). Directora del curso de Postgrado de Investigación Clínica Farmacológica dictado en el Instituto de Biología y Medicina Experimental (IBYME) dependiente del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas (CONICET).

---

**Sánchez de León, Adolfo.** Médico (UNLP). Especialista en Salud Pública (UBA) y Master en Salud Pública (UBA). Fue Subsecretario de Relaciones Sanitarias e Investigación del Ministerio de Salud de la Nación, (Enero 2008 a Junio 2009). En el Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires ocupó los cargos de Director de Capacitación de Técnicos de la Salud, Jefe del Departamento de Educación para la Salud y Titular de la Unidad Ejecutora Provincial del Seguro Público de Salud.

---

**Surace, Benjamin.** Magister en Sistemas de Salud y Seguridad Social (ISALUD – UNLZ). Doctor en Medicina. Médico Cirujano y Docente Autorizado (UBA). Ex Asesor Comisión Salud Senado de la Nación y de la Cámara de Diputados de la Nación. Ex Director Ejecutivo de INSSJP. Gerente de Planeamiento, Programas y Desarrollo de OSUTHGRA. Asesor y Consultor en Obras Sociales Nacionales. Coordinador del Grupo

Técnico Salud y co-autor de la publicación “Una propuesta de salud para todos”, Abril 2009.

---

**Suárez, Clara.** Licenciada en Economía. Docente de la UBA en la Facultad de Ciencias Económicas, en la carrera de Administración en la materia Administración de la Salud. Ex secretaria de planificación del Ministerio de Economía en el área de estadísticas básicas. Ex gerente de planificación del INSSJP. Directora ejecutiva de cooperala - cámara empresaria de la industria farmacéutica.

---

**Tibaudin Aguer, Osvaldo.** Médico (UBA). Master en Efectividad Clínica (UBA-Harvard University). Médico Auditor (UBA). Director de Marketing Admifarm Group S.A.. Asesor del Ministro de Salud del G.A.C.B.A. “Dr. Jorge Lemus”. Director Médico y Comercial del portal de salud en Internet “Nutrar.com”. Ex Consultor del Banco Mundial para el Ministerio de Salud de la Nación. “Estudio del Mercado de Antirretrovirales comparativo del MERCOSUR”. Ex Consultor Externo del laboratorio PFIZER ARGENTINA sobre Mercado del VIH. Ex Consultor Externo del laboratorio Merck Sharp & Dohme Arg., mercado público y privado de vacunas. Ex Director de Políticas de Salud de Merck Sharp & Dohme Arg. Responsable de las relaciones y negociaciones con el Gobierno: Ministerio de Salud, SSS, Anmat y demás organismos gubernamentales (Congreso). OPS y ONG’s y diferentes actores de salud. Ex Gerente de Políticas de Salud de MSD Arg. Relaciones Institucionales y gubernamentales. Ex Gerente a cargo del Departamento de Prestaciones de Salud y Manage care de MSD Arg. Ex Gerente de Expansión de Mercado y de Producto de la Unidad Hospitalaria de MSD para productos HIV/SIDA, Antibióticos y Línea Oftálmica. Ex Presidente del Grupo de Políticas Farmacéuticas de CAEMe. Jefe de Trabajos Prácticos de la Escuela de Salud Pública de la Facultad de Medicina (UBA). Profesor de la Maestría de Investigaciones Clínicas (Universidad Austral). Profesor del CEGES-DIRES. (Universidad Austral). Subdirector del Curso de Management para Directivos de la Industria Farmacéutica. CEGES (Universidad Austral).

**Toledo, Alfredo.** Médico (Facultad de Medicina de la Universidad de la República Oriental del Uruguay). Master en Administración y Dirección de Empresas MBA (Universidad Americana - Universidad de la Empresa). Master en Dirección de Empresas de Salud (Universidad de Montevideo). Graduado del “Primer Programa Latinoamericano de Desarrollo de Gerentes Sociales” (CLAD-PNUD-AECI). Postgrado “Programa de Dirección de Empresas de Salud” (Universidad de Montevideo - Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo). Curso Internacional de Formulación y Evaluación de Proyectos sociales (ILPES-PNUD-CIDES/OEA). Subdirector Técnico del CASMU (Atención integral de Salud). Ex Director del Centro Nacional de Quemados (CENAQUE) en representación del Ministerio de Salud Pública. Integrante del equipo de Gestión del Área de Atención a los Usuarios de la Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE). Adjunto de la Dirección General de la Salud del Ministerio de Salud Pública (MSP); Subdirector de la División de Atención Primaria de la Salud (MSP); Asesor de la Dirección de la Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE); Coordinador del Programa de Medicina Familiar; Coordinador Nacional del Componente Salud del Programa “Fortalecimiento de las Áreas Sociales-BID”; Director del Centro Hospitalario Materno-Infantil “Pereira Rossell”, Director del Hospital Policial y Director del CENAQUE (Centro Nacional de Quemados). Representante del Ministerio de Salud Pública en el Comité Nacional del CODEX Alimentario. Ex Presidente del Sindicato Médico del Uruguay. Ex Secretario del Colegio Uruguayo de Administradores de Servicios de Salud (CUDASS). Ex Presidente del foro Iberoamericano de Entidades Médicas (FIEM). Ex Vicepresidente Regional de la Confederación Médica Latinoamericana.

---

**Vassallo, Carlos.** Contador Público Nacional (Universidad Nacional del Litoral). Postgrado en Economía y Gestión del Sector Salud - SDA - Univ. Bocconi - Milán. Visiting Research – CRES (Univ. Pompeu Fabra – Barcelona). Profesor Titular Gerenciamiento de Servicios de Salud, en la Escuela de Sanidad (Univ. Nacional del Litoral). Profesor de Economía de las Organizaciones de Salud (Univ. de San Andrés). Profesor Módulo de Economía Sanitaria, Universidad de Bologna (sede Buenos Aires).

**Vilosio, Javier Oscar.** Médico, (UBA), Máster en Economía y Ciencias Políticas (ESEADE), y Profesor de Medicina (USAL). Completó su Residencia en Medicina Interna en la V° Cátedra de Medicina del Htal. de Clínicas José de San Martín y se incorporó al Hospital Zonal Bariloche como Coordinador de la Residencia en Medicina General. Se desempeñó como médico del Servicio de Clínica Médica y de la Unidad de Terapia Intensiva de ese Hospital, en el que ocupó varios cargos de conducción, llegando a ganar por concurso el de Jefe del Departamento de Atención Médica. Ex Director General de Recursos Humanos del Consejo Provincial de Salud Pública (CPSP). Ex Secretario General Técnico del Instituto Provincial del Seguro de Salud (IPROSS), la Obra Social Provincial de la provincia. Ex Secretario de Estado de Salud y Presidente del Consejo Provincial de Salud Pública de la Provincia de Río Negro. Ex Subsecretario de Programas de Prevención y Promoción de la Salud del Ministerio de Salud de la Nación, cargo que ocupó hasta diciembre de 2001. Actualmente es Profesor Adjunto en el Departamento de Salud Pública de la Escuela de Medicina del Instituto Universitario del Htal. Italiano de Buenos Aires, Médico Asociado al Servicio de Clínica Médica del mismo Hospital, y Maestrando en Efectividad Clínica (UBA-IECS). Es Gerente del Área Técnica de la Cámara de Instituciones de Diagnóstico Médico (CADIME).